

Perspektywy rozwoju Spółki

Perspektywy rozwoju Zespołu Elektrociepłowni Wrocławskich KOGENERACJA S.A. i spółki zależnej - Elektrociepłowni Zielona Góra S.A. są ściśle **powiązane z realizacją Strategii Ciepłownictwa** nowej linii biznesowej PGE Energia Ciepła, w ramach Grupy PGE Polska Grupa Energetyczna S.A.

Istotnym celem zarówno dla KOGENERACJI S.A., jak i dla EC Zielona Góra S.A. pozostanie utrzymanie **wysokiej rentowności i stabilnych wyników operacyjnych** (EBITDA), co skutkować będzie wzrostem wartości obydwu firm. Cel ten zostanie osiągnięty poprzez dalszą optymalizację produkcji w obu spółkach, minimalizację kosztów zmiennych, kontrolowanie kosztów stałych oraz optymalne zarządzanie majątkiem.

Ważnym celem spółek Grupy Kapitałowej pozostaje **wzrost efektywności**. Konsekwentnie prowadzone działania modernizacyjne pozytywnie wpływają na sprawność wytwarzania, dzięki czemu w kolejnych latach utrzymana zostanie zarówno **wysoka niezawodność** posiadanych aktywów produkcyjnych, gwarantująca bezpieczeństwo energetyczne odbiorcom, jak i konkurencyjność wytwarzanych produktów, tj. ciepła i energii elektrycznej.

Projektem o strategicznym znaczeniu dla przyszłości KOGENERACJI S.A. jest **budowa Elektrociepłowni Nowa Czechnica**. Zgodnie z decyzją Komitetu Inwestycyjnego Grupy Kapitałowej PGE, prowadzone są obecnie działania związane z przygotowaniem projektu budowy bloku gazowo - parowego, który w drugiej połowie 2023 r. zastąpi obecnie funkcjonującą jednostkę węglową, dostarczającą ciepło do południowej części Wrocławia oraz miasta i gminy Siechnice. Końcowa decyzja inwestycyjna zostanie podjęta po dokonaniu wyboru generalnego realizatora inwestycji, na początku 2021 r. Budowa nowoczesnej jednostki produkcyjnej wpisuje się w Strategię Ciepłownictwa Grupy PGE, która zakłada zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego oraz polepszenie stanu powietrza w polskich miastach.

Elektrociepłownia Zielona Góra S.A. posiada **nowoczesne urządzenia** produkcyjne (blok gazowo-parowy i kotły gazowo olejowe), jest więc ekologicznym, niezawodnym wytwórcą ciepła i energii elektrycznej. Przeprowadzone analizy scenariuszowe dla przyszłości bloku gazowo - parowego uruchomionego w 2004 r. potwierdziły zasadność jego modernizacji przewidzianej na 2022 r., która pozwoli na wydłużenie okresu jego funkcjonowania o około 15 lat i poprawę sprawności wytwarzania energii.

Grupa Kapitałowa KOGENERACJA S.A. rozpoczęła etap modernizacji posiadanych urządzeń wytwórczych i urządzeń ochrony środowiska poprzez **wdrażanie najlepszych dostępnych technik** (BAT/BREF). Restrykcyjne standardy środowiskowe zaczną obowiązywać od sierpnia 2021 r. Mając na uwadze dalsze zaostżenia wymagań emisyjnych BAT/BREF, które pojawią się w kolejnych latach uruchomiono na poziomie Grupy PGE Energia Ciepła program przygotowania wizji dla funkcjonowania firmy w perspektywie 2030 r.

Dla KOGENERACJI S.A., jako właściciela majątku oraz projektu budowy Elektrowni Szczytowo - Pompowej „Młoty” o mocy 750 MWe, zlokalizowanej w miejscowości Młoty, koło Bystrzycy Kłodzkiej, ważnym wydarzeniem 2019 r. jest podjęcie na poziomie Komitetu Inwestycyjnego Grupy Kapitałowej PGE decyzji o uruchomieniu prac dotyczących przygotowania studium wykonalności dla tego projektu. Ma ono dać

podstawę dla podjęcia decyzji – do końca 2020 r. - o dokończeniu inwestycji lub odsprzedaży projektu.

Zarówno KOGENERACJA S.A., jak i Elektrociepłownia Zielona Góra S.A. są liderami na lokalnych rynkach ciepła i zamierzają pozostać firmami ciepłowniczymi pierwszego wyboru dla odbiorców ciepła, także w przyszłości. Dzięki sprawnie funkcjonującym instalacjom odsiarczania i odazotowania spalin we Wrocławiu oraz produkcji energii z OZE w instalacji spalania biomasy w Elektrociepłowni Czechnica, KOGENERACJA S.A. pozostanie **ekologicznym wytwórcą ciepła** dla mieszkańców miasta. Promowanie ciepła sieciowego i rozbudowa sieci, dzięki finansowaniu w ramach programu Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) jest ważnym elementem w **ograniczaniu tzw. „niskiej emisji”** i smogu - przyczynia się tym samym do poprawy jakości powietrza w regionie. W tym zakresie KOGENERACJA S.A. będzie nadal utrzymywać partnerskie relacje i **ściśle współpracować z lokalnymi władzami oraz z dystrybutorem ciepła**. Wspólnym celem będzie coroczne przyłączanie do sieci ciepłowniczej nowych klientów na poziomie ok. 50 - 60 MW. Podobnie Elektrociepłownia Zielona Góra S.A., jako właściciel miejskiej sieci ciepłowniczej w Zielonej Górze, zamierza modernizować i rozbudowywać swą sieć w kolejnych latach. Generalną zasadą w obu spółkach pozostanie pozytywne odpowiadanie na pojawiające się wyzwania i wykorzystywanie szans rozwoju.

W ramach współpracy z władzami lokalnymi, KOGENERACJA S.A. uczestniczy w uruchomionych w listopadzie 2019 r. przez Wydział Rozwoju Gospodarczego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Dolnośląskiego pracach nad **Strategią Energetyczną Dolnego Śląska**.

Priorytetem pozostanie dla Grupy Kapitałowej bezpieczeństwo pracowników i wykonawców. Nadal będą zatem prowadzone działania poprawiające bezpieczeństwo i zwiększające zaangażowanie pracowników w **budowanie kultury bezpiecznej pracy**.

Spółki Grupy Kapitałowej dalej prowadzić będą partnerski dialog z lokalnymi społecznościami oraz wspierać zrównoważony rozwój w oparciu o **społeczną odpowiedzialność biznesu i wartości** obowiązujące w całej Grupie Kapitałowej PGE S.A.